



グローバル社会到来！ 仕事の進め方も世界標準へ

仕事を「見える化」して、
御社のパフォーマンス拡大の支援をします



プロジェクトマネジメント情報研究所

■ 会社名

プロジェクトマネジメント情報研究所株式会社

URL : <http://www.pmdi.jp/>

■ 本社

〒105-0001

東京都港区虎ノ門3 - 22 - 10 - 701

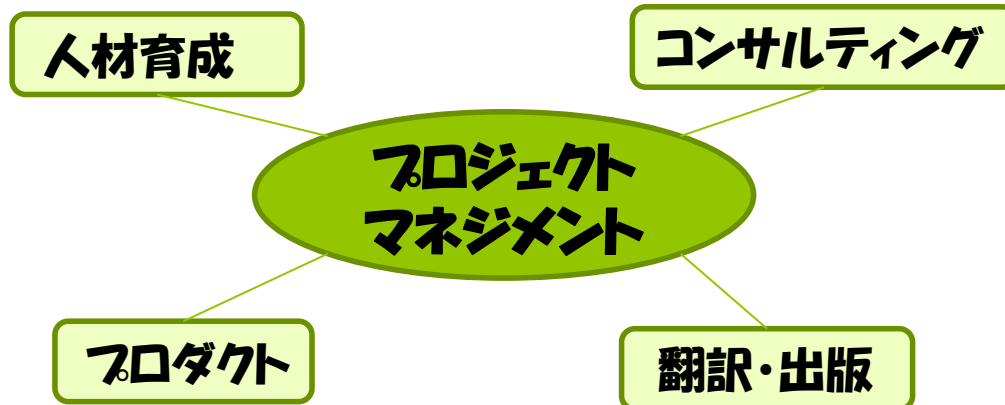
■ 提携海外企業

TenStep Inc. (米国)

URL : <http://www.tenstep.com/>

■ 事業内容

プロジェクトマネジメントをベースにサービスを提供



■ 協力海外企業

MTa Learning (英国)

URL : <http://www.mtalearning.com/>

■ CSR活動

(特非)プロジェクトマネジメント・インキュベーション協会

URL : www.pmai.or.jp

■ 実績

アステラス製薬様、松竹様、リリカラ様、シンセシス様
ハーモニープラス様、アイクリエイティブ様、
その他オープンコース

日本テンステップ事業

プロジェクトマネジメント実践のための
方法論、トレーニング、コンサルティング



- ▲ トレーニング グローバルで展開されるPMカリキュラムの提供
- ▲ コンサルティング 組織的プロジェクトマネジメント・アフローチの提供
- ▲ 実践 世界に通じるプロジェクトマネジメント方法論の提供

日本テンステップのご案内

世界45か国にネットワークをもつ

《事業理念》

テンステップ・グループの日本オフィス
グローバルに通じるプロジェクトマネジメントの実践を推進する。

《基本コンセプト》

1. 実務に役立つプロジェクトマネジメント
2. 多分野にて活用されるプロジェクトマネジメント
3. 国際化に対応したプロジェクトマネジメント

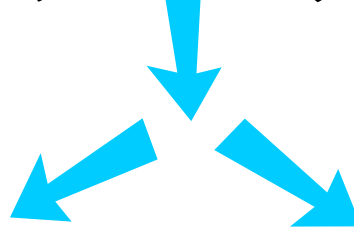
グローバル展開の支援

世界各国の言語による
プロジェクトマネジメント方法論

海外のスタッフと共通するマネ
ジメントの実践



テンステップの
サービス・プロダクト



実践のための プロジェクトマネジメント方法論

組織・部署に共通した
仕事の進め方

組織戦略と整合した
プロジェクトの実践



メンバー紹介



**代表取締役
清水 計雄、PMP**

早稲田大学第一理工学部を卒業後、海洋建設の技術者として仕事を始める。

1970年代からプロジェクトマネジメント(PM)の研究を始め、建設の分野における種々の論文を発表する。

1985年から政府開発援助(ODA)によるコロombo港の再開発事業にコンサルタントとして従事し、プロジェクトマネジメントを実践。この間、20件以上のプロジェクトを指揮・監督し、さらにポートフォリオマネジメントやプログラムマネジメントを実践。コロombo港の再開発事業は、ODAの成功事例として国会でも報告されている。

1999年の帰国後は、国土交通省関連の(財)先端建設技術センター(ACTEC)にて、日本におけるプロジェクトマネジメントの普及を開始。

PMI日本支部の事務局長、理事として従事。

日本におけるPMのパイオニアとして、海外からの書籍や論文の多数翻訳あり。

PMBOK®ガイド2000年版、第3版、第4版の翻訳リーダーを務める。

現在は、日本における次世代型プロジェクトマネジメントの推進に従事。

Distinguished Contribution Award from PMI(2004年)



**パートナー
伊東 緑、PMP**

明治大学文学部卒業

University of Portsmouth 大学院 卒業

日系・外資系の金融機関に勤務後、2005年からPMI日本支部に勤務。

PMI日本支部にて、PM関連の翻訳、研修、イベント業務にたずさわる。

2009年からは、組織においてPMを推進するPMエバンジェリストを支援することを目指した活動を始める。

初心者向けPM研修のカリキュラム作成、欧州にて実施される体験型学習プログラムの日本向けのカスタマイズ、研修講師を務める。

NPO活動では中学・高校生向けにPM入門の授業を行う。NPO法人PMインキュベーション協会の理事、事務局長を務める。

プロジェクトマネジメントが注目される理由



自民党総合政策集 Ⅱ 経済成長 P23

31 わが国発国家プロジェクトの世界的躍進

再生可能エネルギー等の先端的環境エネルギー技術や新幹線・リニア等の鉄道技術、上下水道で用いられている膜技術、漏水対策や再生水利用技術、電気・ガスなどのライフライン・システム等、わが国の優れたインフラ関連産業やサービス産業、コンテンツ産業の国際展開を強力に支援し、受注競争での“競り負け”を防ぎます。先進国・途上国を問わず技術・ノウハウ・製品が統合されるパッケージとしての国際展開を積極的に支援します。

あわせて、近年役割が増しているプロジェクトマネジメント・プロフェッショナル(PMP) ※ の資格保持者の養成を積極的に進めます。

PMP:米国の非営利団体PMI(Project Management Institute)が認定しているプロジェクトマネジメントに関する国際資格

グローバル・プロジェクトを実施するスキルとして
プロジェクトマネジメントの専門性が認識された！



マネジメントの重要性
グローバルにおける共通手法
プロジェクトを成功に導く手法

アジアにおけるPMP取得者の数

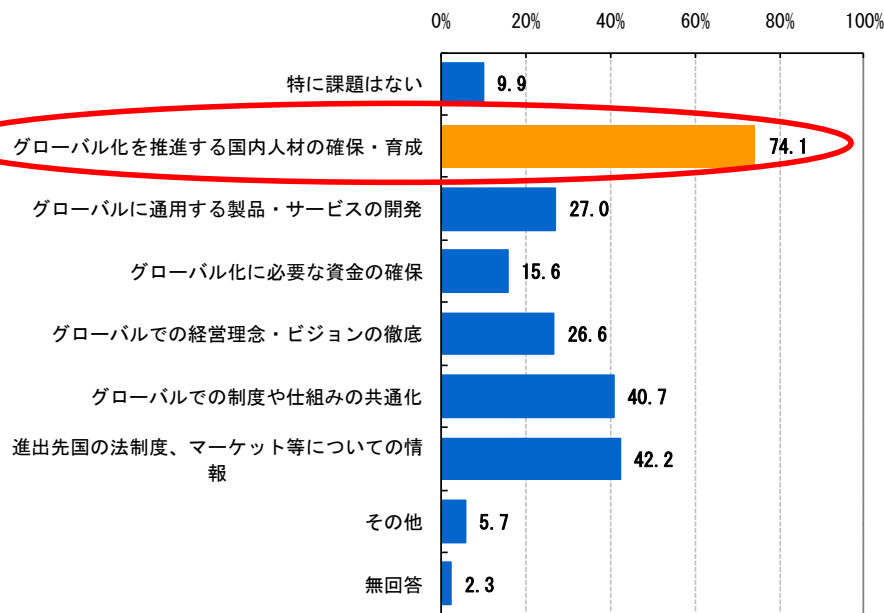
(2012年12月現在)

	PMP	CAPM
全体	510,434	20,157
日本	29,596	71
中国 (Mainland)	59,634	42
インド	28,722	674
台湾	10,787	95

データ: PMIアジアパシフィックサービスセンター

グローバル人材育成は大きなテーマ

海外拠点の設置・運営に際して、貴社が直面されている課題や問題はありますか。また、それはどのようなものですか。(N: 263)



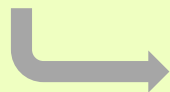
(出所) 経済産業省「グローバル人材育成に関するアンケート調査」
(2010年3月(実施))

グローバル展開の段階

	1980年代	1990年代	2000年代	現在
製造業	販売機能のグローバル化 (第一の波)	生産機能のグローバル化 (第二の波)	販売・生産機能の現地化 (第三の波)	グローバル連携 (第四の波)
非製造業			事業のグローバル化 ≡ 現地化	

(出所) Keizai doyu 2012/07
グローバル時代における人材育成・活用

グローバル人材



グローバルに連携して仕事を進められる人

グローバル・プロジェクトを成功させる3つの要素

1. 特定の**個人の能力**に依存しない

2. プロジェクト・チームの**お任せ**にしない

3. **利益を産まない**プロジェクトは実施しない

組織の仕組みづくり

グローバル・プロジェクトを成功させる3つの要素

プロジェクトを 実践する 人材育成

- 特定の人に仕事を依存しているため人材が育っていない。
- 経験ない仕事に挑戦するため対応できる人がいない。

育成プログラム

組織で共通する マネジメント方法論 導入

- 個人のやり方で仕事進めており、共通するやり方がない。
- 国外の組織と共通するやり方がない。

プロセスの導入

テンプレートの導入

ベストプラクティスの参照

PMOの設置

経営方針と 整合した 戦略的アプローチ

- プロジェクトありきで、経営方針と整合が取れていない。
- 経営方針からプロジェクトまでの統合的なアプローチ方法がない。

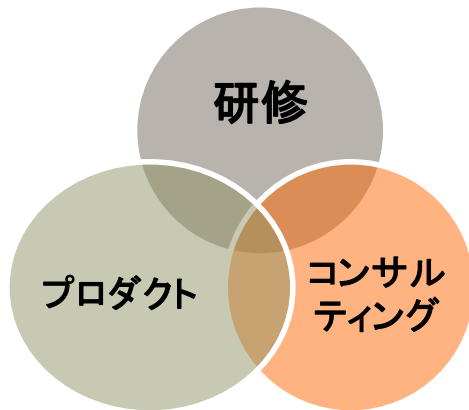
プログラムマネジメント

ポートフォリオマネジメント

戦略的プロジェクトマネジメント

課題となる
組織の能力

ソリューション紹介



プロジェクトを成功させる仕組みづくりのために、
3つのサービスで企業を支援します。

- **研修** 実践し、取り組みを推進する人を育てる
- **プロダクト** プロジェクトの実践を支援する
- **コンサルティング** 利益を生み出す組織を創る

研修

- プロジェクトマネジメント研修(初心者～上級者)[実務の知識・スキルの向上]
- チームビルディング研修[コミュニケーション、リーダーシップの向上]
- 組織的アプローチ研修[プログラム、ポートフォリオマネジメント知識の向上]

プロダクト

- Eラーニング(日英バイリンガル版)[知識の向上]
- PMP試験練習問題 [試験対策の支援]
- プロジェクト文書テンプレート集 [共通する方法論の導入]
- テンステップ統合セット [共通する方法論の導入]

コンサルティング

- プロジェクトマネジメント導入[組織のマネジメント実践力の向上]
- PMOの設置と運営 [組織のプロジェクト実践力の向上]
- ポートフォリオマネジメント[組織資源の有効活用の支援]
- プロジェクト実践の支援 [プロジェクトマネジメントの実践]

グローバルで戦う企業を応援します！

世界45か国に展開する

テンステップ・グループだからできるアプローチ

組織を創る

組織の経験値を活かした
経営力のアップ

蓄積されたデータに
基づいた経営判断

実践を支援する

仕事のやり方の標準化
による組織力の向上

共通したプロセスの
再利用による安定した
取り組み

人を育てる

グローバルに通じる
仕事の進め方による
マネジメント能力の向上

国内と海外で差のない
仕事の進め方による
効率化

テンステップ・グループのご紹介



トレーニング 業界随一を誇る豊富なカリキュラム
コンサルティング プロジェクトマネジメントの価値の実現
実践 グローバルに適用可能なプロジェクトマネジメント方法論

www.tenstep.com

- ◆ 2000年に米国(ジョージア州)に設立
- ◆ 北米、南米、欧州、アジア、アフリカに50以上のテンステップ・オフィスのネットワーク
- ◆ 25か国語にてテンステップのプロダクト、サービスを提供

ミッション

- ◆ 戦略目標を達成し、付加価値をもたらす経営を実現させるユニークなソリューションの提供

価値提案

- ◆ 我々は、ユニークな方法論のプロダクト、トレーニング、コンサルティング・サービスをもち、我々のグローバル・ネットワークを通して、これらのプロダクト、サービスを世界中の企業へ現地語にて提供する。



PMI®の(REP)
登録教育プロバイダー

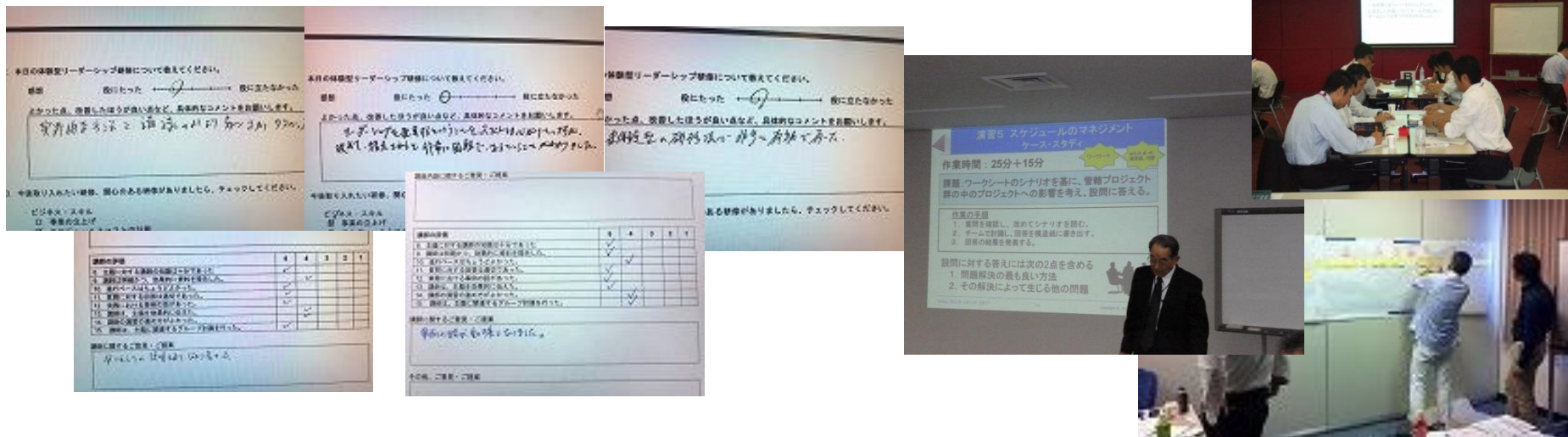
研修 21世紀を担う人材を育成する 次世代型プロジェクトマネジメント研修



我々は、「世界に展開するプロジェクトマネジメント方法論」に基づき、「プロジェクトマネジメントの実践」に焦点をおいた研修を提供します。

PMDIの研修の特徴

1. 初心者から組織的アプローチまで網羅した研修
2. **世界45か国**に展開するコンテンツを活用した多様な研修
3. 研修単発で終わらせない、実践を支援するプロダクトの提供



プロダクト 実践するプロジェクトマネジメントの支援 研修⇒実践のフォローアップ

いつでも、どこでも、手軽にプロジェクトマネジメント
WEBベース、ダウンロード、アプリなど様々な形態にてプロダクトを提供

PMプロセス

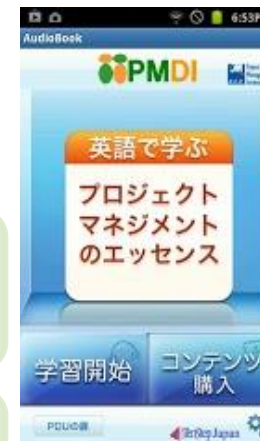
- テンステップ統合セット
- テンステップPBプロセス
- プロセスブック

テンプレート

- PM文書テンプレート
- プロセス・テンプレート

Eラーニング

- プロジェクトマネジメントのエッセンス



受験対策

- PMP試験問題集



入門教材

- PM用語集
- プロジェクト・マネジャー100のヒント



テンステップ 統合セット



Customizable · Scalable · Understandable

プロジェクトの実行に際して実施する事項を プロセスの観点から支援するツール

プロジェクトマネジメントの実践を可能にする、WEBベースで閲覧、活用することができるワン・ストップ・ソリューション

- テンステップのプロジェクトマネジメント・プロセス
- プロジェクトマネジメント文書テンプレート(80種類)
- プロジェクトマネジメント文書のサンプル・テンプレート(10種類)
- 作業手順のフローチャート(14種類)
- プロセス記述書(10種類)
- プロセス実行に関するよい実務慣行



テンステップPBプロセス

「実践のテンステップPMプロセス」+「知識のPMBOK®ガイド」
Two in One プロダクト

テンステップのプロジェクトマネジメント・プロセス

プロジェクトの規模に応じた適用が可能な**プロジェクトマネジメント方法論**。

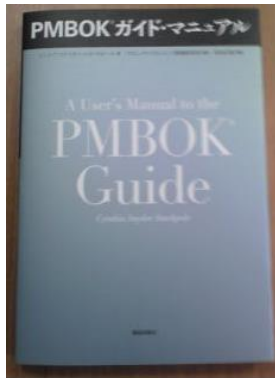


プロジェクトマネジメント知識体系 (PMBOK®)

プロジェクトマネジメント協会 (PMI) が作成した**プロジェクトマネジメントの標準フレームワーク**。

WEBサイトにてPMBOK®ガイドが読めます。

翻訳書籍 最先端の組織経営、プロジェクトマネジメントを学習する書籍



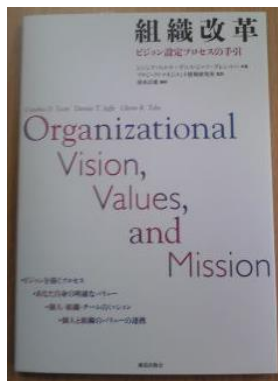
PMBOK®ガイド・マニュアル
鹿島出版会、2012年

PMBOK®ガイド第4版をわかりやすく、記述内容の実践を支援する目的で、理解しやすい言葉を使い、さまざまなツールや技法の使い方、事例、プロジェクトマネジメント文書のテンプレートを提示。



戦略的プロジェクト経営
鹿島出版会、2011年

プロジェクトマネジメントの戦略的な側面に焦点を当て、プロジェクトマネジメントの実践と改善について意思決定を行う経営者がプロジェクトマネジメントの基礎を学習するための書籍



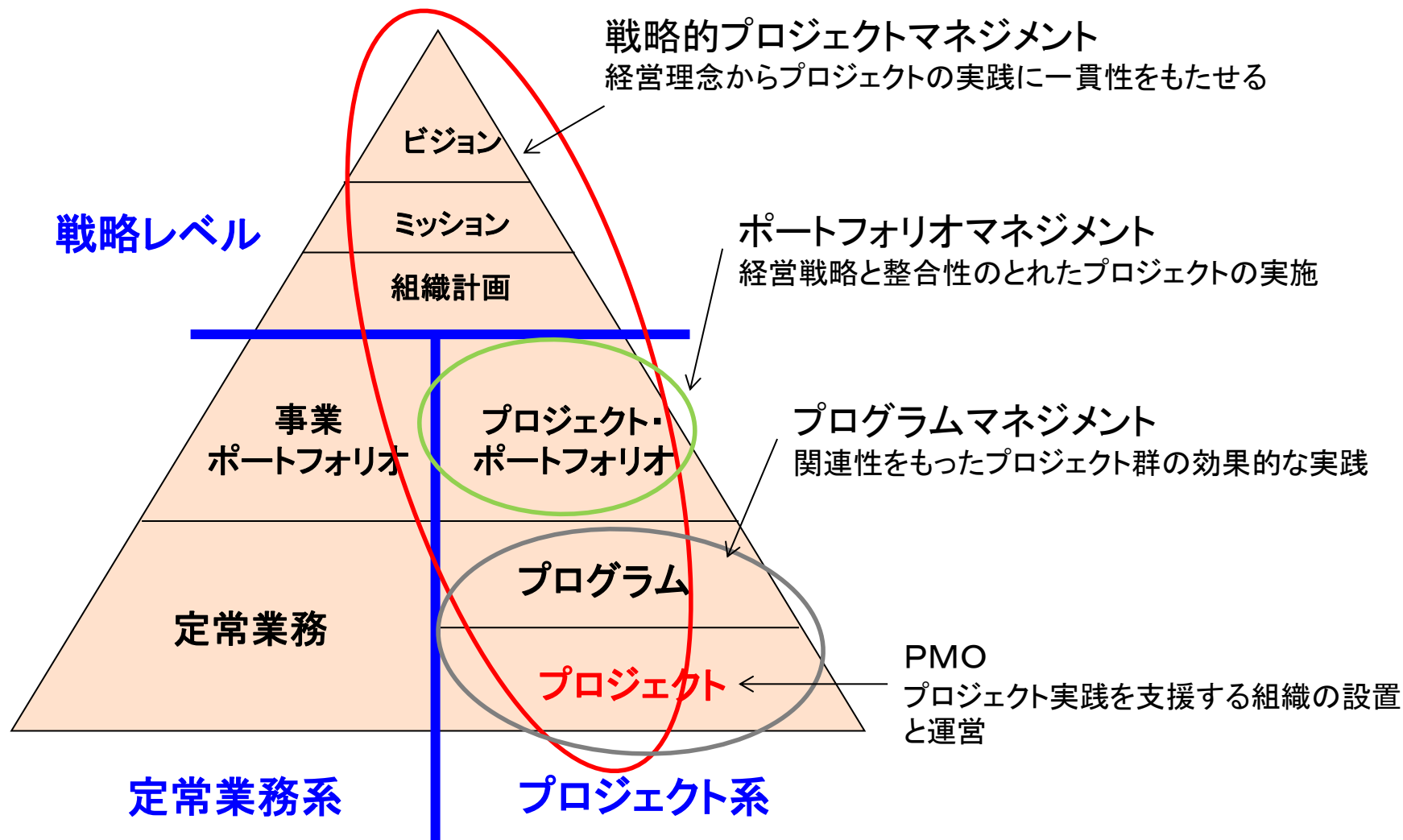
**組織改革：
ビジョン設定プロセスの手引**
鹿島出版会、2012年

組織の経営理念をステップ・バイ・ステップで設定するアプローチをワークブック形式にて紹介。
個人のバリューを起点に組織のバリュー、ミッション、ビジョンを設定していくアプローチは、組織を構成する個々人の力を集結し、目指す方向に導く。

コンサルティング

骨太な組織を創る

プロセス指向による組織力の向上



プロジェクトマネジメント情報研究所

住所 : 東京都港区虎ノ門3-22-10-701

担当 : 伊東 ito@pmdi.jp

電話 : 03-6450-1068

URL : www.pmdi.jp / www.tenstep.jp

Eメール : info@pmdi.jp

